

工作研究

# 谈淄博市国土资源局淄川分局的所长队伍建设<sup>\*</sup>

王东

(淄博市国土资源局淄川分局,山东 淄博 255100)

严格内部管理,强化内部监督,全力打造一支高素质的国土所长队伍,是淄博市国土资源局淄川分局始终奉行如一的目标。作为处于国土资源管理战线前沿阵地的国土资源所长,肩负着管好国土资源、带好基层国土资源队伍的重任。队伍素质的高低、能力的强弱,对做好基层国土资源管理工作起着至关重要的作用。

## 1 全区基层国土资源所长人员现状

目前淄博市淄川区基层国土资源系统共设立9个中心所,以中心所为单位建立9个党支部,共有中心所长9名,兼任中心所党支部书记,平均年龄43岁;另设副所长21名,平均年龄38岁。所长(副所长)全部为大专以上学历,其中包括硕士研究生1名。这批所长年富力强,综合素质比较高。同时根据工作实绩,多年来层层筛选,都具备了一定的组织、领导、协调能力。

(1)政治上比较成熟,具有大局意识;党性观念强,能够坚持原则、依法管好辖区内国土资源,对国土资源用户负责;能站在为国家管理国土资源、维护国土形象的高度,协调好与当地乡镇党委、政府和国土资源用户的关系,创造了良好的外部环境。

(2)业务素质较高,事业心较强。现任所长大多数长期从事基层国土资源管理工作,业务能力过硬,制定过不少切实可行的国土资源管理办法,圆满完成了以保护资源、节约资源为中心的各项国土工作任务。

(3)任劳任怨甘于奉献,具有无私的敬业精神。多数国土所距城区比较远,受各方面条件所限,以所为家,昼夜巡查成为所长们的家常便饭。

## 2 目前存在的一些问题

(1)政治业务素质有待进一步提高。由于国土所是最基层的机构,各项任务指标压力较重,事务性工作较多,在思想政治学习、业务知识培训等方面时间、精力投入不够,抓得不紧,特别是在落实科学发展观、贯彻国土资源相关法律、国土资源管理信息化等方面有待提高。

(2)在国土资源执法上,贯彻落实相关法律不够到位,存在“疏于管理、淡化责任”的问题,执法行为重结果,轻程序。

(3)对有些工作普遍存在畏难情绪,不能够积极主动地想办法抓落实,而是存在过分依赖上级的现象,缺乏主观能动性。

(4)在国土资源管理工作中存在“重大轻小”现象,对大规模占地管理较严,而对小型占地、商业门头、个体宅基地等管理较松,客观存在执法尺度不均,依法行政贯彻不够到位。

## 3 采取的措施

加强对国土所长的教育、管理,着力培养建设一支高素质的国土所长队伍,是当前新形势下一项十分紧迫的任务。为此,淄博市国土资源局淄川分局积极采取各种有效措施,加以解决。具体从以下几方面入手。

(1)把好选人用人关,建立健全良好的用人机制。基层国土资源所所长的选拔任用,是选拔任用干部的一个重要组成部分,也是建设高素质所长队伍的前提。在用人环节上严把标准关,把那些德才兼备的干部选拔到基层国土资源管理岗位上来,是

\* 收稿日期:2007-10-29;修订日期:2007-12-12;编辑:陶卫卫

作者简介:王东(1973-),男,山东淄博人,经济师,主要从事国土资源管理工作。

淄川区分局选拔任用干部的基本准则。在选人时,结合年终德、能、勤、绩、廉5个方面的考核评议。既充分利用年轻所长的开拓精神和善于捕捉新生事物的特点;也充分利用老同志经验丰富,善于处理复杂问题的优势,实行新老结合,实现优势互补;还针对所长的特点配备若干副所长,做到在工作中互相支持,推进工作的整体开展。

(2)在任用环节上严把程序关,实行科学的用人制度。在推荐具体人选时,党委集体研究,并充分听取民主评议的意见;按规定范围和程序对拟任所长进行考察,广泛接触群众,实事求是、全面客观地了解考察对象的情况。凡考察时有重大问题不清楚或有明确反对意见的,不能提交会议讨论。党委实行集体讨论决定制,由局党委集体讨论决定干部的任用,充分发挥用人的民主性。

(3)加大教育力度,建立健全良好的教育机制,加强日常教育,增强政治业务素质,建设高素质的国

土所长队伍。①加强政治思想教育。市场经济的发展和国土资源管理新形势,要求基层所长必须具备较高的政治素养、政治敏锐性和鉴别力,能在基层日常国土资源管理中运用正确的立场、观点、方法辨别是非,自觉抵御腐朽思想的影响,牢固树立正确的人生观、价值观和道德观,正确行使手中的权力,认真履行责任。教育国土资源所长牢记党的宗旨,做到廉洁奉公,无私奉献,全心全意为人民服务,当好人民的公仆。②加强自律教育。基层国土资源所大多分散办公,独立管理,所长能否做到依法管理国土资源,清正廉洁,是市场经济下的一场严峻考验。为此,该区经常有针对性地对所长们通过各种办法进行廉政教育、警示教育,在法定传统节日、国土资源用户审批国土资源、查处国土资源违法等重点环节,及时进行预防教育。使其在日常工作中能够做到慎言、慎行,在品行操守方面做到自重、自省、自警,做到面对各种诱惑也决不滥用手中的权力。