

用科学发展观指导地勘单位财务管理

陈德化

(山东省地质探矿机械厂,山东 济南 250014)

科学发展观是党中央提出的国家宏观经济发展的指导思想,对各行各业都具有非常现实的指导意义。现就如何在具体的财务管理中树立和落实科学发展观谈一些粗浅认识。

1 树立财务管理新观念

科学发展观强调:“以人为本”,地勘单位财务管理也要树立“以人为本”的新观念。财务制度规定,出纳、记账、稽核岗位不得由一人兼任,即财务工作重视财务人员之间的互相制约。但财务管理更要重视财务人员之间的协作和配合。地勘项目施工遍布天南海北,财务人员也南上北下,财务数据需要在单位总部和施工地各会计岗位之间进行传递、归纳、汇总,某一环节出了问题,都要影响财务工作的正常运转。因此,强调财务人员的协作配合,营造一个和谐的工作氛围,打造一个团结协作的财务人员队伍,充分发挥每个人的主观能动性、创造性,是做好财务工作的基础,是“以人为本”在财务工作中的体现。

会计岗位之间互相制约,从制度上保证了财务工作的安全。加强协作配合必须以遵守财经纪律为前提,是为了更好地执行各项规章制度和法律法规。

2 延伸财务管理范围

科学发展观要求发展必须是全面的、协调的、可持续发展的。地勘单位也要考虑全面、持续发展。从单位的长远发展着想,财务管理应以单位预算为基础,积极参与制订单位的发展规划。要建立起会计核算的资料台账,认真整理分析会计核算的历史资料,进行发展前景、特别是发展趋势分析。以财务资料为基础,分析单位的核心竞争力。要积极参加本行业本地区和跨行业跨地区的招、投标会,与市场营销人员一起,共同收集分析同行业、同规模单位的各方面资料,做到“知己知彼,百战不殆”。财务分析与单位战略有着密切的联系。要能研究单位所处产

业经济特征;要对竞争单位之间的战略进行比较,并确定本单位增强竞争力应采取的策略。不仅要以货币为尺度进行成本、利润分析,还要从人力资源、设备技术、文化习惯等非货币衡量领域分析企业优势和劣势。当前,我国的会计报表尚缺人力资源评价内容,也无法以价值的形式对企业文化进行分析,但这些内容对企业发展却具有至关重要的影响。

3 转变财务考核的内容

科学的财务、会计管理应体现在两个方面:第一是应当保证企业财务会计信息的真实、完整;第二是应当有助于企业的经济效益提高。财务监督控制的目的是提高企业效益。单位财务管理要以内部经济责任制为抓手,以部门利益为纽带,以单位效益为目的,建立起灵活多样的内部考核体系,重点是考核效益。

4 转变财务管理职能

加快财务会计工作由核算型向管理型转变。提高财务人员综合素质。管理型人才需具备较高素质。除了具备财务会计知识以外,更要熟悉地质勘探市场,熟悉本单位的产品和服务。这是财务人员做好工作的基本前提。提高业务素质。鼓励财会人员积极参加业务培训,努力学习新知识新理论。要努力学习电算化等现代化管理方法,提高工作效率。构筑一个良好的工作平台。在一个团结和谐的工作氛围中,会计信息交流才能更畅通,信息资源才能更好地分享,财务分析才能更全面准确。

总之,只有采用先进高效的核算手段,让人从繁重、重复、机械的核算中解脱出来,才有可能从容冷静地进行各种分析比较。只有掌握大量翔实的核算资料,才能进行科学全面的分析总结。只有拿出科学全面系统的分析意见,才能得到单位决策者的信任支持,才能实现管理职能的转变。