

全省国土资源局长
会议发言材料之十

加强管理 强化服务 为国土资源事业提供技术支持和保障

山东省地质环境监测总站

(2005 年 1 月 12 日)



地质环境监测总站是省厅直属的基础性公益性事业单位,是一支集水文地质、工程地质、环境地质调查评价、地质灾害防治和地质环境监测于一体的专业技术队伍。主要承担全省地下水动态和地质灾害监测工作,现有在职职工 131 人,其中专业技术人员 96 人,占 73% 以上;专业技术人员中研究员 5 人,高级工程师 42 人,工程师 27 人,助理工程师和技术员 22 人,平均年龄 36 岁。近几年来,我站在厅党组的正确领导下,在厅机关各处室和各级国土资源主管部门的大力支持下,坚持以公益性工作为主导,以地质环境保护和地质灾害防治工作为基础,以社会创收项目为补充的工作思路,解放思想,真抓实干,强化服务,提高效益,单位的经济实力和职工队伍的精神面貌发生了很大的变化,对国土资源管理工作的技术支持和保障服务功能明显增强。

1 提高技术支撑和保障能力

我站作为厅直属的公益性事业单位,必须为全省国土资源行政管理工作提供技术支持和保障服务,这是我们做好各项工作的出发点和落脚点,也是我站实现可持续发展的必由之路。近几年来,我们认真履行省厅赋予的职责,牢记服务宗旨,不断强化基础性公益性工作的主导地位,严格按照质量管理体系的要求,围绕中心,主动服务,取得了明显成效。

(1) 为全省地下水动态和地质灾害监测工作搞好服务。我站内设 6 个专业研究所,3 个直属分站,14 个托管分站。按照监测规范要求,我站坚持 5 日一测、每月一报、每季通报、每年总报,及时完成了各类成果的编制和资料汇交工作,为地质环境监督管理提供了有力的技术支撑。为了提高监测和管理水平,为社会各界搭建获取、发布和交流地质环境信息

的平台,经省厅同意,我站和厅地质环境管理处一道筹建了山东地质环境信息网(www.sdgem.gov.cn)。为此,王文升厅长亲笔题词:“架起信息沟通桥梁,开创地质环境保护工作新局面”,这更加坚定了我们办好网站、服务社会的信心和决心。

(2) 为全省地质灾害防治工作搞好服务。我站在先后完成 17 个重点县(市、区)地质灾害调查与区划工作的基础上,集中近两年的时间,在厅地环处的具体指导下,编制了全省地质灾害防治规划;协助 12 个地市和 7 个县(市、区)完成了地质灾害防治规划,从而使全省主要地质灾害易发区和危险点更加清楚,灾种更加明确,为当地居民提出的防灾避险措施针对性更强,方法更有效。我站坚持每年都与厅地环处一道及时编制全省汛期地质灾害防治方案,开展汛前地质灾害检查和汛中巡查、应急调查,现场指导防灾减灾工作,有效地避免和减轻了地质灾害造成的损失。

(3) 为全省汛期地质灾害气象预报预警工作服务。按照省厅统一部署和要求,在厅有关处室的协调和指导下,全力开展了汛期地质灾害气象预报预警工作。2004 年汛期预报共运行 122 天,通过山东卫视发布三级以上地质灾害预报 7 次,据反馈的信息,有 2 次威胁人身安全的山体滑坡发生。由于当地政府主管部门警惕性高,居民提前采取避让措施,使 20 余人免遭生命财产损失。为进一步提高预报质量,近期我们又筹资 60 万元建立了与省气象中心可视化会商系统,设备已安装完毕。2005 年汛期,我站和省气象中心的专家可在 15 分钟内商定预报区域和预报等级,为各级政府和社会各界提供更具时效性的防灾信息。

(4) 积极开展中外技术合作与交流,不断提高监

测服务水平。走出去、请进来,学习借鉴国外先进的技术和管理经验,是我们不断提高服务水平的有效途径。2002 年 10 月,经中荷两国政府批准在北京签订了关于开展《中国地下水信息能力建设》的合作协议,山东作为全国三个示范区之一,我站承担了济南泉域地下水自动监测研究项目。自 2003 年项目实施以来,各项工作进展顺利,该项目将在济南泉域安装荷兰提供的 30 台自记水位仪,现已安装 13 台。另外,我们还与日本地调所合作开展了黄河流域(山东段)地下水循环均衡与模拟预测研究,现已在菏泽、滨州、德州等地安装了 5 组自动监测仪。这些项目的实施,有力地提高了我站的监测研究水平和成果服务质量。

2 加快自身发展

在国家预算内事业经费缺口较大的情况下,我站既要搞好公益性服务,又要加快自我发展,必须充分发挥专业技术优势,拓展服务领域,参与市场竞争,不断提高经济效益。当前,从中央到地方各级党委、政府都十分重视人民生活质量的提高和生态环境的保护,提倡以人为本,全面、协调、可持续发展,我省经济社会也进入了快速发展时期。在这种形势下,不仅我们所从事的公益性地质环境监测工作越来越重要,而且也为我们拓展地质环境工作服务领域、全方位参与市场竞争提供了广阔的舞台。面对这个发展机遇,我们及时理清思路,一手抓公益性项目,一手抓市场开拓,以做好公益性工作扩大影响,提高知名度,树立好形象,创造好信誉,为开拓市场创造良好的环境和条件;通过市场创收,打造技术品牌,提高核心竞争能力,不断增强经济实力,从而更好地支持公益性事业,使我们的服务更加到位,技术支撑更加有力。通过不懈的努力,2004 年我站高质量地完成保护、科研、勘察评价、地质灾害防治等各类公益性项目 23 个,通过投标、议标、直接委托等形式承担了地质灾害危险性评估、供水水源地环境地质调查、矿山环境影响评价、地质灾害治理等市场项目 39 个。在项目实施过程中,我站干部职工风雨无阻,不辞劳苦,加班加点,创新工作,不断提高成果的科技含量,始终坚持质量第一、信誉第一,对项目委托单位高度负责。2004 年我站完成货币工作量

2165 万元,实现了历史性的跨越,经济实力明显增强,职工收入大幅提高,工作生活环境明显改善,全站上下精神振奋,初步步入健康发展的快车道。

3 提高管理水平

没有规矩,不成方圆。一个单位没有严格的管理制度,就不可能有一流的服务和良好的效益,也不可能有良好的外部形象。基于这一理念,近几年我们在全站推行了财务、资产、成果质量“三统一”的管理模式,先后制定了 20 多个规章制度和管理办法,明确任务,明确责任,严格考核,奖惩兑现,充分调动了广大干部职工的积极性。2004 年 6 月我站又顺利通过了 ISO9001 质量管理体系认证,按照程序化、标准化和科学化的要求,规范全站各项工作,管理水平和成果质量明显提高。“南水北调”和“西气东输”工程山东段、胶济电气化铁路工程沿线的地质灾害危险性评估、济南市燕翅山地质灾害详查、淄博煤田闭坑矿山地质环境恢复治理等一批国家和省级重点工程项目顺利通过验收,多数被评为优秀成果。其中“南水北调”项目获省科技进步二等奖,另有 3 项获省厅科技进步一等奖、有 9 项获二等奖。

4 提高装备水平,增强发展后劲

近几年来,我站按照民主、务实、廉洁、高效的原则,不断加强领导班子建设,着力提高领导水平和管理能力,正确分析形势,找准定位。按照精兵加现代化装备的要求,高度重视职工队伍建设和专业技术人员业务素质的提高,先后出资 50 多万元培养研究生 4 名,在读研究生 7 名,派员参加各类专业技术培训达 150 余人次。通过学习和培训,使全站广大技术人员开阔了视野,增长了知识,提高了水平。为了改善工作条件,我们筹资 300 余万元改善了办公环境,购置了生产用车 9 辆、电脑 80 余台,化验测试设备和文印制图设备 10 余台(套),大大提高了我们的应急能力和工作效率。经过努力,我们培养了一批年轻的专业人才,造就了一支业务精、素质高、作风硬、干事创业的职工队伍,为我们做好各项技术服务工作奠定了坚实的基础。2004 年我站被省直机关工委评为省直机关文明单位。