

市场经济条件下的地勘 财务管理

山东省第三地质矿产勘查院 董国芳

在全国地勘单位推行企业化改革,全面走向市场,参与市场竞争的新形势下,如何加强财务管理,提高经济效益,成为当前地勘单位面临的主要问题。笔者认为,只有进一步强化财务管理,确立财务管理在地勘单位各种管理中的中心地位和作用,对促进地勘单位经济健康发展和经济效益的稳步增长具有重大的意义。

1 解放思想,转变观念,全面加强财务管理工作

“企业管理以财务管理为中心”,这是近几年来国有企业在转轨过程中提出的一个重要论点。地勘单位要实现经济上的稳步增长和社会主义经济条件下的二次创业,就必须解放思想,转变观念,使地勘单位的财务管理,从单纯的国家投资使用管理迅速转变到:“筹资、用资和效益管理”的轨道上来,以企业价值的最大化做为首要和最终的目标,实现资本的保值增值。财务管理贯穿地勘单位经济管理的全过程,覆盖了经济管理的各个方面。因此财务管理工作只能加强,不能削弱,要建立以盘活资产存量实现资本保值增值为原则,以为内部管理服务为基础,以资金管理为中心,以目标成本管理为主要形式,以财务监督为手段的财务管理体系。在管理决策中要尊重财务人员的意见,涉及单位的重大经济决策要请财务管理人员参加。另一方面,则严格要求财务人员加强制度建设,用制度规范管理者和单位行为,使财务管理在企业管理中逐步确立和完善,以便适应社会主义市场经济的需要。

2 建立健全内部财务管理制度,加强会计监督职能

单位要建立健全财务管理规章制度,财务管理

制度、方法应按市场经济的特点修订,必须有针对性及切实可行,制定管理制度要慎重,执行制度要坚决。制定的财务管理制度再完善,如执行不彻底或因某种原因不执行,财务管理制度就等于虚设和没有。因此会计监督职能是强化财务管理的重要保证。要逐步推行财务制度规范化管理,出台的各项财务管理制度和规章,单位要定期或不定期地对执行情况进行检查和监控,对执行制度不利的要及时批评、指正,并限期改正;对违反制度的要严肃处理。同时制度执行中如存在问题,应及时进一步修改和完善,使强化财务管理落到实处。

3 加强资金管理

财务管理要以资金管理为中心是市场经济发展的必然要求,资金管理是财务管理重中之重。首先要明确资金集中管理的必要性和重要性。资金集中管理是地勘单位保持高速运转的基本条件,是挖掘资金潜力,克服资金困难的有效措施,是保重点,办大事解决主要矛盾的基本前提,是避免出现资金流失的重要保证。前几年的大量实践证明,帐号林立的做法是不可取的,其弊端很多,这里不再赘述。地勘单位应建立和强化总会计师的审批制度,对有权支配运用的全部资金按照制度和程序实行统筹安排,严格控制。在生产经营中,要以资金效益确定资金的需求量,坚持量入为出,全面预算的资金控制原则。使有限的资金管在有序中,花在刀刃上,充分发挥其使用效益。其次,坚持收入到帐决算原则,把资金流入作为完成结算的终点。对二级单位不仅要考核生产总产值和利润指标,还要考核资金的流入量。杜绝有些领导为突出自己的任期业绩,不严格按照

《企业会计准则》规定核算销售收入和利润等指标,而是在没办理正式结算手续和工程进度确认的情况下,自己单方做收入挂帐,为以后工程款的回收留下隐患的做法。第三做好多方融资工作,适度举债经营。举债经营要本着项目利润率必须大于资金成本的原则。筹措各种形式的贷款,投放到效益较好的项目中去,满足生产经营单位资金需要。同时还要讲求单位信用,及时还本付息。第四要积极回收外欠工程款及货款,对有争议的应收帐款,要主动寻找依据,据理力争,必要时运用法律手段进行清理,对回收难度大的可制定相应的奖励制度,发动群众回收,对无望收回的呆帐坏帐,在核销时要设置备查登记簿逐一登记,以防出现漏洞。在当前市场经济还不太规范的情况下,拖欠款的现象时有发生,必须引起高度重视,各单位要积极采取措施,规范合同签定的合理、合法及有效性,对收入的确认本着谨慎的原则,防止产生新的坏帐呆帐。

4 强化成本管理,提高经济效益

效益管理是财务管理又一重点,也是财务管理的落脚点,抓好效益管理的中心环节是加强成本管理。成本管理抓不好,财务管理则是一句空话。

地勘单位经济成本主要由三部分组成,即经营成本、生产成本、管理成本,针对不同的成本类型采取不同的方法进行控制。

(1) 对于经营成本的开支要既着眼于眼前利益,又要着眼于长远利益,一切必要的广告费用和公关

费用要进行投入,但投入前要进行投入产出分析,要与经济效益挂钩,能节省的尽量减少开支,尤其是招待费的开支,应严格按国家规定收入比例进行控制,杜绝大吃大喝,自请自吃的现象。

(2) 生产成本的控制,主要是人工费、材料费及支付外部施工费的控制。对生产成本的人工费,要改革计划经济条件下的工资制度,制定出一套行之有效的合理的效益工资制度,提高广大职工的生产积极性,避免以前那种干多干少一个样,干不干都拿钱的现象。在材料管理上要抓住采购关,零星的生产小材料及配件由生产单位直接购买,严加监控;大宗的材料要由单位后勤供应部门统一采购。根据生产需要,其库存量要以保证生产为标准,加强定额管理,减少存货积压。在材料使用上要以定额为目标成本,并与职工工资挂钩,促使职工厉行节约,杜绝浪费,降低材料成本。

(3) 管理费用为期间费用,开支项目存在较大的随意性,依据计划期的经营指标,针对每项费用进行预测并定额。由于预算具有弹性,在实际生产经营中,要经过严格的管理和监督,控制超预算费用的发生。另外还要压缩管理人员,减少非生产人员的比例,使管理费用降到最低限度。

综上所述,在市场经济中,单位财务管理工作的的好坏直接关系到地勘单位的生死存亡,强弱兴衰,生产越发展,财务管理工作的导向与运筹作用越重要、越突出。所以只有强化财务管理,才能促进地勘单位的经济稳定健康的发展。