

文章编号:1009-0258(2001)01-0008-04

*

创新经营 加快发展 全力开拓新世纪地勘经济工作新局面

杨正江

(山东省地质矿产勘查开发局, 山东 济南 250013)

摘要: 提出了山东省地勘局 2001 年地勘经济改革与发展的指导思想和总体要求,部署了需要进一步深化的各项工作。明确指出今年的地勘工作要以市场为导向,以加快发展为主题,以提高职工生活水平为根本出发点,要把创新经营作为一项重要工作来抓,努力实现“十五”计划的良好开局。

关键词: 计划工作;组织与管理;地勘经济;山东

中图分类号: F423.3;F426.1

文献标识码: C

今年是新世纪的初始之年,也是“十五”计划的第一年,做好今年的工作,对实现“十五”经济发展预期目标至关重要。今年山东省地质矿产勘查开发局地勘经济改革发展的指导思想和总体要求是:以党的十五大和十五届四中、五中全会精神为指导,以市场为导向,以加快发展为主题,以结构调整为主线,以提高职工生活水平为根本出发点,优化产业结构和队伍结构,推进局、院两级企业化经营,提高拓展地质勘查业,优化提升工程勘察施工业,分类管理其它产业,培育新的市场领域和经济增长点,突出发展,创新经营,强化管理,加强党的建设和精神文明建设,努力实现“十五”计划的良好开局。

今年山东省地勘经济改革与发展的主要目标是:

经济发展目标:总收入增长 12%,达到 4.5 亿元以上;生产增加值增长 10%,达到 1.9 亿元以上;职工工资增长 9%达到 8200 元以上。

地质找矿和矿业开发目标:新探明金矿储量 2 吨,中型以上非金属矿 1~2 处,新能源矿 2 处,水源地 1 处。

改革调整目标:企业化经营改革试点工作进一步完善,选择 1~2 个综合地质队进行企业化经营试点,矿业公司组建基本到位。

下岗职工基本生活保障和再就业目标:确保下岗职工的基本生活保障,下岗职工的比例控制在 5%以下,当年实现再就业率在 60%以上。

党的建设和精神文明建设目标:巩固“三讲”成果,加强领导班子和党组织建设,树立先进典型,开展文明单位创建活动。

为此全局上下要共同努力,着力抓好以下六个方面的重点工作:

*收稿日期:2001-02-05; 修订日期:2001-02-20

作者简介:杨正江(1942-),男,山东蓬莱人,现任山东省地质矿产勘查开发局局长。

本文是作者 2001 年 1 月 8 日在全局经济工作会议上的讲话(摘要)。

1 把创新经营作为一项重要工作来抓

创新经营是地勘经济发展的关键。地勘经济增长最重要的动力和最根本的源泉就在于地勘单位的创新活动。一个地勘单位只有通过创新,才能增强活力。创新经营是一个系统工程,实施过程中要做好产业创新、制度创新、管理创新和环境创新。要把地勘单位的主导产业定位好、培育好、发展好;要推进产权制度改革,形成多元股权结构;要建立现代企业制度,沟通同省直单位的联系,为地勘单位的改革发展创造一个良好的外部环境。在创新经营中,要特别重视如何提高资产经营和资本运营的水平。各地勘单位、各企业都要认真思考创新经营问题,明确经营思想,树立经营观念(包括用户观念、质量观念、市场观念、竞争观念、开发观念、人才观念、开放观念、效益观念等),制定经营目标(包括对社会贡献目标、市场目标、发展目标、利益目标、人员培训目标等),实施经营战略,搞好经营决策。总之,要把创新经营作为一项重要工作来抓,紧密结合自身实际,努力走出一条创新经营的路子来,促进地勘经济的快速发展。

2 以市场为导向,大力推进经济结构调整

坚持有进有退,有所为有所不为的原则,坚持“一业为主,多元化经营”的方针,提高拓展地质勘查业,优化提升工程勘察施工业,分类管理其他产业。要将产业结构定位于以地质矿产勘查及其延伸工程勘察施工业为主,其它产业为辅的多元化经营的产业格局上。要提高地质勘查资质等级,提高设备仪器科技功能的水平。要面向市场,面向社会,拓宽地质勘查服务领域。要不断探索地矿工程集团的管理模式,积极稳妥地推进母子公司制,在法人治理结构组建中既要坚持现代企业制度的要求,又要充分考虑到我局的现状和现有条件,做好结合这篇文章,前进一步,总结一步,逐步探索出一种新的管理模式。

3 进一步深化各项改革工作

继续推进地勘单位企业化经营。总的要求是在推进中规范,在规范中推进。总的工作思路是上半年做好进一步完善工作,下半年再选择 1~2 个综合地质队进行企业化经营的改革试点工作。要进一步深化劳动、人事和分配制度的改革,各单位都要引入竞争机制,明确岗位目标要求,在职工中实施竞争上岗,特别是各单位的技术人员必须竞争上岗,择优聘任,逐步形成能上能下、优胜劣汰、充满活力的用人机制。要按改革要求建立一个比较科学、完整、公正的考核体系。要搞好工资分配制度的改革,可以采取岗位技术工资制、计件工资制等。生产经营好、业绩突出的单位,经局批准后可以试行经营者年薪制试点。要确保下岗职工的基本生活费和离退休人员基本养老金按时足额发放,决不能拖欠。局将加强与省有关部门的联系,积极做好各方面的准备工作,尽早加入社会保障体系。

4 夯实基础管理,实施科学管理

加强管理基础工作,建立健全各项管理规章制度和指标体系。强化企业的质量管理,积极开展 ISO9000 质量标准认证工作。建立母子公司制的集团,加强对全资、控股子公司的财务监督和控制。要严格控制成本,提高效率和效益运转。加强会计基础工作,认真开展会计电算化,加强会计监督工作。要特别加强资金管理,确立资金管理在财务管理中的核心地位,对资金实行严格的计划管理,统一计划、统一调度,分级使用和管理。重视并加强安全生产管理,进一步加强对安全工作的领导,落实安全生产责任制,加强安全检查监督,做好安全生产工作,防止事故发生。

5 积极开展外经外贸工作,省外国外都要“走出去”

目前我国经济体制改革正不断深入,随着我国加入 WTO,矿业经济将呈现多元化、全球化的格局。在这种情况下制定并实施“走出去”的战略,是我局地勘经济改革与发展的一项紧迫任务。局确定今后几年以南美的智利、阿根廷和非洲的尼日利亚为主开展对外经贸工作,南美以铜矿、金矿的勘查开发为重点,非洲地区以基础工作为重点。要创造条件寻求省委省政府的支持,紧密结合省政府资源勘查开发重点工作,把落脚点放在为山东省经济发展提供后备资源基地上。要积极组建对外经贸公司,争取近期内承揽到 1 个或多个项目工程,尽快打开“走出去”的局面,积极落实已具有一定意向的合作项目。

西部大开发是党中央、国务院确定的面向新世纪的战略举措。参与西部大开发重点是地勘业和工程勘察施工业,要采用“双赢”原则,初步确定一批合作伙伴,逐步开拓西部市场,在西部市场开发中占领一席之地。

6 以“三个代表”为指导,以“三讲”为动力,全面加强党的建设和精神文明建设

进一步加强党的建设,继续抓好地勘单位领导班子建设。坚持对领导班子及成员的考察考核制度,积极推进干部人事制度改革,加大后备干部队伍建设力度。推进廉政建设,抓好基层党委的组建和换届工作。组织开展建党 80 周年庆祝活动。大力加强精神文明建设,加强对职工的理想信念教育、思想道德教育、民主和法制教育,开展群众性文明创建活动,促进全局两个文明协调发展。积极探索新形势下地勘单位群众性文明创建活动的新形式,调动职工参与文明创建的积极性。加强和改进思想政治工作,建立健全思想政治工作责任制,党委一把手要负起第一责任人的责任,行政一把手要负重点责任,做到思想政治工作与经济工作同研究、同部署、同检查、同总结。提高广大干部职工特别是单位领导干部对加强企业文化建设的认识,把加强企业文化建设作为增强市场竞争力的重要手段措施。树立企业文化建设与管理工作的相融一体的思想,坚持以人为本的原则,通过加强企业文化建设来凝聚、激发和调动职工积极性、主动性和创造性。按照现代企业制度的要求,培育先进的企业精神,树立良好的企业形象。

Running Creatively and Developing Speedly to Open up a New Situation for Geo - exploration Economy in the New Century

YANG Zheng - jiang

(Shandong Bureau of Geology and Mineral Resources , Shandong ,Jinan 250013 ,China)

Abstract : Guiding thoughts and general requirements in geo - exploration economy reformation and development of Shandong Bureau of Geology and Mineral Resources in 2001 have been put forward in this paper , and many works needed deepening arranged as well. It has been pointed out that market is guide , developing speedly is main theme , promotion of staffs living standard is fundamental point in the geo - exploration economy works , running creatly is an important work to be stressed , and everyone should work hard to creat a good start for “tenth five - year plan ”.

Key words : Planning work ; organization and management ; geo - exploration economy ; Shandong province

(上接第 7 页)

Holding Overall Situation , Uniting and Struggling to Creat a New Situation of Land and Resources Management Work in Shandong Province

WANG Wen - sheng

(Shandong Department of Land and Resources , Shandong ,Jinan 250013 ,China)

Abstract : Through review of land and resources management works in “ ninth five - year plan ” period in Shandong province , main targets for reformation and developement in land and resources management works in “ tenth five - year plan ” period in Shandong province and major tasks in 2001 are put forward. Importance of legal administration and construction of leading bodies and cadre group are emphasized , and staffs in Departments of Land and Resources at all levels are demanded to hold overall situation , and to unite and struggle to creat a new situation in land and resources management works in Shandong province.

Key words : Land and resources management ; administration ; Shandong province