

文章编号:1009-0258(2000)01-0007-05*

抢抓机遇 负重奋进 努力开创地勘经济改革与发展新局面

杨正江

(山东省地质矿产勘查开发局,山东 济南 250013)

摘要: 提出了山东省地勘局2000年地勘经济改革与发展的指导思想、总体要求和主要目标,并对重点工作做了部署。要求全局干部职工抓住机遇,奋力拼搏,开创地勘经济改革与发展的新局面,全面完成今年的各项目标任务。

关键词: 计划工作;组织与管理;地勘经济;山东

中图分类号: F425.1; F426.1

文献标识码: C

1 今后一个时期地勘经济改革发展的基本设想和今年主要目标

今年是世纪交替之年,展望新世纪地勘经济的发展,我们每个人都要有一种不进则退、只争朝夕的使命感、危机感。从现在至下世纪初的第一个五年,全局要力争在体制改革、经济发展和队伍建设等方面取得新的突破:在地勘工作体制改革方面,要实现基础性、公益性、战略性地勘工作与商业性地勘工作分体运行,使地勘单位逐步成为具有“四自”能力的经济实体和市场竞争主体。在地质勘查工作方面,要通过实施国土资源大调查,山东省“十五”地质矿产“三项工程、五项计划”和积极参与西部大开发,新发现一批重要矿产地,特别要在寻找金、铜、金刚石、蓝宝石等紧缺矿种上取得重要成果;新发现一批地下水源地,在鲁西北平原、胶东半岛地下水勘查中实现新的突破;新发现一批大型地热田,重点加强鲁中、京九沿线和黄河三角洲、沂沭断裂带等四个地区的地热勘查工作。在地勘经济发展方面,要继续坚持“一业为主、多业并重”的方针,开辟新的服务领域,实施“支柱产业、骨干企业”带动战略和科技创新战略,着力培育新的经济增长点,力争每年形成一个上规模的骨干企业,推动地勘经济快速发展,努力实现经济实力、经济效益、职工收入同步增长。在队伍建设和稳定方面,要着力加强“四有”职工队伍建设,培养跨世纪的企业家队伍;确保“三条线”的落实,建立保障体系,努力实现下岗再就业的目标。

今年是“九五”计划的最后一年,做好今年的各项工作对实现这些设想和目标,对整个地勘经济跨世纪发展都具有十分重要的意义。

今年我局地勘经济改革与发展的指导思想和总体要求是:以邓小平理论和党的十五

*收稿日期:2000-01-13; 修订日期:2000-02-14

作者简介:杨正江(1942-),男,山东蓬莱市人,现任山东省地勘局局长。

本文是作者今年1月9日在全局经济工作会议上的讲话摘要。

届四中全会精神为指导,正确处理改革、发展、稳定的关系,坚持以改革促发展的工作方针,着力推进地勘单位企业化经营,抓住西部大开发的机遇,大力培育新的市场领域和经济增长点,注重体制、机制、科技创新,强化管理,提高效益,加强两个文明建设,全面完成“九五”计划任务,为地勘经济跨世纪发展奠定良好的基础。

按照上述总体要求,今年地勘经济改革与发展的主要目标是:

经济发展目标:确保完成总收入4.0亿元,力争达到4.2亿元;生产增加值确保完成1.7亿元,力争达到1.8亿元;人均年收入确保7500元,力争达到8000元;在提高经济运行质量的基础上,力争全局地勘经济实现盈利。

地质找矿目标:全面完成“九五”计划,认真组织实施国土资源大调查和省直矿费项目。新发现矿产地6处(金矿2处、非金属矿4处),其中可供开发的矿产地2处,提交(D+E)级金矿储量10吨。

改革调整目标:实施产权制度改革,在继续抓好3个单位事转企试点的基础上,再压茬推进3~5个地勘单位事转企工作。围绕推进规模经营,实施产业结构调整与队伍重组。结合资产重组,按照现代企业制度要求对直属工贸企业进行规范。发展个体私营经济。

再就业目标:当年实现再就业职工人数大于新增的下岗职工人数,并确保60%以上的下岗职工实现再就业。

党的建设和精神文明建设目标:进一步加强党组织建设,充分发挥党员的先锋模范作用;巩固“三讲”教育成果,加强领导班子建设,建设“四有”职工队伍;开展文明单位创建活动,局级文明单位不少于7个。

2 把经济发展放在首位,加快培育新的经济增长点

地质勘查业要继续以获取探矿权、采矿权为目的,把重点放在重点矿种、重点区域的矿产资源勘查上;放在隐伏矿床及地下水、地热等特殊矿产勘查技术的攻关研究上;放在开发“两种资源、两个市场”上。要重点开展胶莱盆地北缘和鲁西地区新类型金矿普查。要狠抓技术创新及有市场需求的非金属矿普查,采用先进的找矿技术、理论,争取在新的地区、新的成矿类型和重要成矿带上有新的突破。要继续向地热勘查、地质灾害防治勘查、农业、环境地质调查、贫水地区找水等领域拓展,并制定相应的激励政策,对找矿有功人员实行重奖。要加强商业性地质工作,不断拓宽市场服务领域,培育开发新的经济增长点。要在巩固已有地勘市场领域的基础上,力争在土地资源调查等方面有所突破。同时盘活已有的重要矿产勘查成果,采取招商引资、矿权转让、折价入股等方式尽快将成果转化为经济效益。要进一步健全完善商业性地质工作的运行机制和激励机制,坚持以经济效益为中心,围绕地方经济建设发展大局做好地质勘查工作,不断提高地质勘查业在区域经济建设中的地位和影响。要继续抓好勘查开发一体化,重点放在金、非金属矿和地热等资源的开发上,放在矿产品深加工技术研究上。对已办矿山要加强指导,强化管理,规范行为,提高效益;对新办矿山要充分论证,坚持资源保证、效益第一的原则,按新体制新机制运作,提高办矿成功率,争取在矿业开发上有新的突破。

工程勘察施工业要继续坚持以市场需求为导向,进一步调整优化产业结构和队伍结构,培育和发展支柱产业和骨干企业。要通过资产重组,优化资源配置,壮大工程集团规模,形成产业优势。要大力支持和发展专业化公司,在巩固发展工程勘察、基础施工的同时,继续向锚固、路桥、地上建筑、市政、环境保护与评价等市场领域延伸,积极开拓新的市场领域。要抓住国家进一步扩大内需的有利时机,积极承揽一手工程和重点项目,占领优势领域,强化内部管理,健全质量保证体系,确保工程质量,在勘察施工市场上真正树立起队伍形象。

多种经营要在确保制造加工业主导地位的同时,重点扶持以沿街开发为主的第三产业。沿街开发要向专业产品市场、仓储市场、配送中心等方向发展。要利用山水旅行社的牌子,大力发展旅游服务业,不断改善设施条件,继续提高服务水平。要在科技含量高、见效快、有发展后劲的项目上下功夫;依靠科技创新和科技进步,对现有企业进行技术改造,加快新技术的应用和推广。要继续开展以矿业、地热和环境地质为主要内容的招商引资和外贸出口工作,进一步拓宽国际贸易、工程和劳务渠道,积极开展国际间的科技合作交流,不断引进新技术、新理论,搞好消化吸收,形成科技优势和技术优势,形成新的经济增长点。

3 以企业化经营为目标,全面推进地勘单位改革工作

今年改革工作的重点是在继续抓好事转企试点、总结经验的基础上,逐步推开水转企工作。要按照积极稳妥的方针,选择3~5个条件成熟的单位,分一至两批,压茬推开水转企工作。条件不具备的,要结合单位实际,选准切入点,加大其他配套改革的力度,重点放在机制转换上,为事转企创造条件。要注意抓好事转企的几个关键环节:搞好单位产业发展定位;抓好清产核资和产权界定;实现多方持股,构建有限责任公司;组建相互制约的法人治理结构;围绕事转企制订切实可行的人事用工、劳动分配、投资决策、安全生产、质量管理等配套措施。因此,要抓紧制定出台全局事转企“法人治理结构产生办法”、“持股会设置指导意见”、“事转企考核奖惩办法”、“财务资产处理意见”等配套办法。

要坚持总体规划,分类指导。以局为单元,以院为基础,将全局所属单位划分为事转企单位、公司制规范单位、事业单位、其他单位四大类,分别采取不同的改革方案,不搞一刀切,使每个单位都具有明确的改革方向和目标。

要继续抓好产业队伍结构调整。首先要改革投资方向,建立健全新的投资运行机制,增强地勘费“造血”功能。地勘费的使用,要重点围绕改革与发展这一主题确定投向,不撒胡椒面,集中使用,保证重点,为地勘单位改革、培育主导产业和骨干企业创造条件。要对局直属公司进行调整优化,按照现代企业制度的要求,尽快完善经营运行机制和管理机制,健全完善各项规章制度,加快按现代企业运作的步伐。要抓住省级机构改革的机遇,适时对局机关进行改革,转变职能,减员增效。机关各部门要进一步转变观念,增强服务意识,想基层所想,急基层所急,为基层改革发展排忧解难。当前,要紧紧围绕属地化管理后各项政策的落实,加强与省有关部门的沟通联系,靠上去做工作,加大落实有关政策措施的力度,为地勘单位转企建制创造一个良好的外部环境。

4 加强基础管理,努力提高各项管理水平

要按照“山东省政府关于进一步加强企业管理工作的通知(鲁政发[1999]128号)”要求,进一步加强和改善管理工作,当前尤其要健全完善财务资金和经营管理系统,把以财务管理为中心,以资金、成本、质量、营销管理为重点的各项措施,层层落实到生产经营全过程,努力促进经济效益和运行质量的改善。要坚持财务资金集中统一管理,加大财务、统计、审计监督管理的力度。要加强资产管理,特别要防止改革中国有资产的流失,并确保国有资产的保值、增值。要把技术质量、安全生产管理放在重要位置来抓,强化安全、质量意识,严把安全、质量关。

要狠抓制度创新,探索并尽快建立适应市场经济发展的新的管理机制和监督机制,尽快建立会计派出制度、决策失误追究制度和重点企业稽查制度。全面引入市场机制,建立起以现代公司法人治理结构为基础的科学、民主决策机制,以市场为导向的技术创新、质量保障和产品营销机制,以经济效益为中心的财务、资金、成本管理和资本运营机制,以人为本、优胜劣汰的激励约束机制,逐步建立起全面的市场经营管理机制。

5 毫不放松地抓好稳定工作,为地勘经济发展创造良好的条件

要继续把两个确保和社会保障工作作为稳定工作的重中之重,全力以赴,抓紧抓好。要确保下岗职工生活保障和再就业目标的实现,下大力气抓好下岗职工技能培训,提高下岗职工的素质。要把调整产业经济结构与搞好下岗职工再就业结合起来,通过大力发展院属中小企业,鼓励发展个体私营企业,扶持发展产品有销路、有效益的劳动密集型企业,创造更多的就业机会。要引导下岗职工转变就业观,利用当前的各种优惠政策,放手发展私营个体经济。要通过产权制度改革,把院属一些经营困难、小而散的企业,交给下岗职工去个体经营,盘活这块资产,在广开就业门路的探索中闯出一条新路。要进一步规范职工下岗程序,坚持当年实现再就业职工人数大于新增的下岗职工人数,并确保60%以上的下岗职工实现再就业。要确保离退休人员养老费按时足额发放。局要千方百计确保这块费用下拨,各单位必须专款专用,不得挪用、拖欠。要在继续做好养老、失业和医疗保险等进入社会保障体系准备的同时,全力做好系统内的统筹工作,切实为离退休老同志和下岗职工解除后顾之忧。

6 加强领导班子建设和精神文明建设,保证地勘经济健康发展

加强各级领导班子建设,是完成今年各项目标任务的重要保证。各级领导班子要从适应市场经济法人治理结构和适应地勘单位转企改制的需要,加强对邓小平理论和社会主义市场经济理论的学习,努力学习现代科技、法律、经济管理等方面的知识,在市场经济的实践中,增强创新意识,提高创新能力,不断提高决策水平和驾驭全局、驾驭市场的能力。要坚持民主集中制,坚持集体领导和个人分工负责相结合的制度,加强对领导干部的

考核、交流和轮岗,强化考核与奖惩,并按“四化”方针和德才兼备原则,选拔任用中青年干部,使年轻干部在实践锻炼中尽快成长。

要建立健全各项监督制约机制。当前要进一步抓好院务公开工作,全面推行院务公开制度,强化民主管理。各级工会组织要明确任务,强化措施,注重实效,规范操作,把院务公开作为今后一个时期民主管理工作中一项头等大事来抓。各单位党政一把手要切实将院务公开列入重要议事日程,并作为改革的一项主要内容纳入总体改革方案,同步研究,同步部署,同步实施,使院务公开真正成为民主管理、民主监督的一个强有力的手段。各级党委要加强对院务公开工作的领导,支持工会依法履行职责,解决好改革中工会负责人进董事会、监事会等有关问题,充分发挥工会组织在民主管理、稳定队伍、调动广大职工积极性的重要作用。

要进一步加强党风廉政建设,落实党风廉政建设责任制;大力加强基层党组织建设,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。要切实加强思想政治工作,积极探索与当前改革发展相适应的思想政治工作的新机制、新方法,不断增强思想政治工作的针对性和实效性。要充分发挥工会、共青团和社团组织在思想政治工作、精神文明建设中的重要作用,坚持两手抓,两手都要硬,特别是在当前事转企的关键时期,思想政治工作和精神文明建设一刻也不能削弱,一刻也不能放松。各级领导班子要时刻保持队伍的稳定,时刻保持旺盛的工作热情,时刻保持不怕困难、负重奋进的精神风貌,把我们的各项工作做的更好,取得更大成绩。

Catch Chance and Work Hard to Create a New Reform and Development Situation of Geo - exploration Economy in Our Bureau

YANG Zheng - jiang

(Shandong Geological Exploration Bureau, Shandong, Jinan 250013)

Abstract: The leading ideas, general demands, basic principle and major targets of geo - exploration economic reform and development in 2000 have been put forward to Shandong Geological Exploration Bureau in this paper, and some important works arranged as well. All the staffs are demanded to catch chance and work hard in order to create a new situation of geo - exploration economic reform and development, and to completely realize all the targets and tasks of this year.

Key words: Planning work; organization and management; geo - exploration economy; Shandong province